

## **Stappenplan nieuwe Dorpsschool**

---

10 juni 2014

# 1 Inleiding

Het college van burgemeester en wethouders heeft op 10 juni 2014 dit stappenplan vastgesteld waarin op hoofdlijnen is weergegeven op welke wijze de realisatie van de nieuwe school wordt opgepakt.

De realisatie van de nieuwe school wordt in drie onderdelen gesplitst. Het betreft de volgende onderdelen:

- nieuwbouw van de Dorpsschool op de locatie Bremlaan
- aanpassingen van de infrastructuur in de wijk
- verkeersveilige oversteek Schelmseweg

In dit stappenplan wordt overzichtelijk weergegeven wat de eerste verkenningen en de globale plannen zijn. Tevens is per onderdeel bepaald wie opdrachtgever (bestuurlijk verantwoordelijk) en opdrachtnemer (ambtelijk verantwoordelijk) is. Het stappenplan is de uitkomst van de initiatieffase van het project.

Een project kan in verschillende fasen worden ingedeeld welke hieronder kort worden weergegeven. In de initiatieffase en definitiefase worden de drie onderdelen nog gezamenlijk opgenomen in het stappenplan en inrichtingsplan. In de daarop volgende fasen wordt een projectplan per deelproject opgesteld. Het projectplan is een gedetailleerde uitwerking van het stappenplan dat zich vooral richt op het proces.

Voorgesteld wordt de gemeenteraad in te laten stemmen met het stappenplan als kaderstellend document. Daarnaast wordt ook het inrichtingsplan ter besluitvorming voorgelegd aan de raad. De uitwerking van dit stappenplan in projectplannen en inrichtingsplan in de vorm van onder meer een schets, bouwplan en bestek is een verantwoordelijkheid van het college. Vanzelfsprekend rapporteren wij de gemeenteraad over de voortgang van de deelprojecten. Vaste onderdelen bij deze rapportage zijn tijd(planning), geld (begroting), kwaliteit, informatie (obv welke documenten wordt gewerkt), organisatie, risicomangement en communicatie.

Met de instemming met dit stappenplan stelt de gemeenteraad de kaders vast waarbinnen het college de realisatie van de nieuwe Dorpsschool verder op zal pakken.

In de planning, zoals opgenomen in dit Stappenplan, is terug te vinden op welke momenten er een terugkoppeling plaatsvindt aan de gemeenteraad. Dat gebeurt in ieder geval op de momenten dat er een krediet nodig is voor de eerstvolgende fase. Bij de aanvraag van een krediet wordt de stand van zaken van het project kort weergegeven en wordt een doorkijk gegeven naar de volgende fase. Daarnaast dient de gemeenteraad het bestemmingsplan vast te stellen dat de nieuwe school planologisch mogelijk maakt. Afhankelijk van de noodzakelijke aanpassingen aan de infrastructuur is daarvoor wellicht ook een herziening van het bestemmingsplan noodzakelijk waarvoor een raadsbesluit vereist is.

## 2 Algemeen

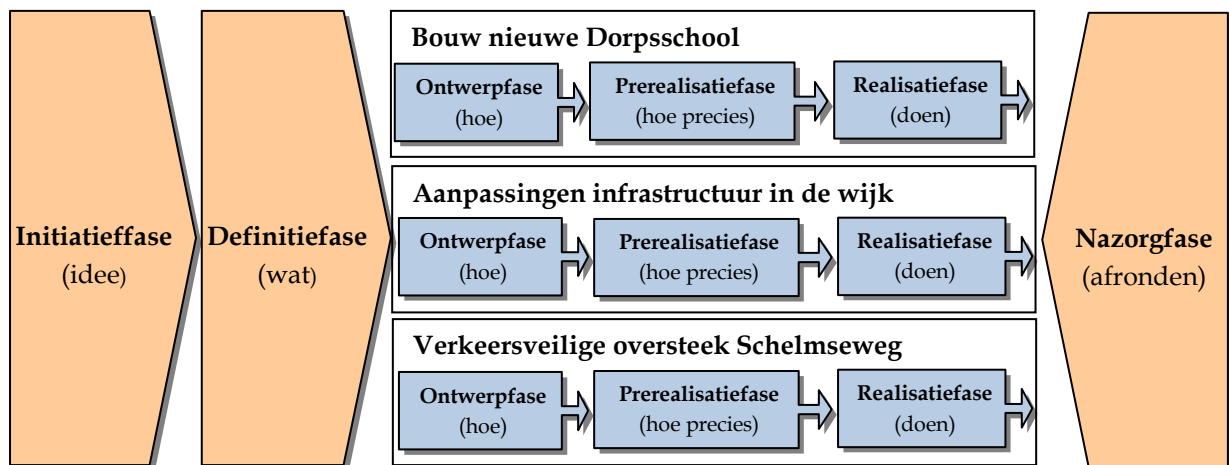
Een project is een samenhangend geheel van activiteiten welke als doel hebben een uniek resultaat te bereiken, inclusief de daartoe aan te wenden middelen.

Voor dit project is gekozen deze activiteiten in zes fasen onder te verdelen. Door deze fasering te hanteren kunnen de noodzakelijke werkzaamheden worden geïnventariseerd, geordend en in de juiste onderlinge samenhang worden uitgevoerd.

Bij de start van een fase zal op basis van een kostenraming een krediet worden aangevraagd gericht op de voorbereidings-, het ontwerp- of het uitvoeringskrediet.

Hieronder zijn de verschillende fasen aangegeven. In de hoofdstukken 3,4 en 5 wordt per deelproject globaal aangegeven welke activiteiten hieronder worden verstaan, welke producten worden opgeleverd en welke besluitvorming plaats dient te vinden.

Met dit figuur wordt duidelijk dat het project tot en met de definitiefase gezamenlijk opgepakt wordt. In de definitiefase wordt een inrichtingsplan opgesteld waarin (op hoofdlijnen) is aangegeven hoe de verdere invulling per project opgepakt wordt. Op deze wijze kan er voor dit kaderstellend document een integrale afweging plaatsvinden waarbinnen in de vervolgfases ieder project verder uitgewerkt wordt.



### Deelprojecten

Bij de collegevorming is er voor gekozen om geen projectwethouders te benoemen. Hierdoor is het wenselijk om duidelijkheid te verschaffen over de bestuurlijke verantwoordelijkheid voor de realisatie van de nieuwe Dorpsschool.

Zoals hiervoor al aangegeven worden voor de realisatie van de nieuwe Dorpsschool drie onderdelen (deelprojecten) onderscheiden:

- A) Bouw nieuwe Dorpsschool aan de Bremlaan
- B) Aanpassingen infrastructuur in de wijk
- C) Verkeersveilige oversteek Schelmseweg

Deze deelprojecten starten gelijktijdig en dienen min of meer gelijktijdig afgerond te worden. De verschillende deelprojecten hebben met elkaar te maken maar zullen een ander traject doorlopen.

Het is in dat kader wenselijk overzicht te houden op de voortgang van de drie deelprojecten en de coördinatie van deze projecten mede in verband met de te doorlopen planologische procedures en de benodigde vergunningen. Voor de procedures en vergunningen is een afzonderlijk hoofdstuk (Hoofdstuk 6) in dit stappenplan opgenomen. De projectcoördinatie wordt niet projectmatig opgepakt maar is onderdeel van het reguliere takenpakket van de gemeente.

In hoofdstuk 7 is een globale planning opgenomen. Tot slot is in de bijlage van dit Stappenplan in een Organigram een overzicht gegeven van de invulling van de verantwoordelijkheden binnen de deelprojecten en hoe de verantwoording is richting college en gemeenteraad. Tevens wordt rekening gehouden met een vertegenwoordiging van de betrokkenen bij de nieuwe Dorpsschool.

#### Consultatieronde

Op 2 juni 2014 is een consultatieronde gehouden met de betrokkenen. Tijdens deze avond zijn door omwonenden en andere betrokkenen meningen en suggesties weergegeven over de verkeersafwikkeling in de wijk, de landschappelijke inpassing, de verkeersveilige oversteek Schelmseweg, de duurzame bouw en het multifunctioneel gebruik.

Tijdens deze avond hebben de omwonenden de nodige zorgen kenbaar gemaakt. Tevens zijn er een aantal creatieve suggesties gedaan die meegenomen worden bij de verdere uitwerking. Zo werd er onder meer aandacht gevraagd voor een veilige fietsroute, werd de suggestie gedaan om van de Kapellenberglaan een straat met éénrichtingsverkeer te maken of de Kapellenberglaan door te trekken richting de mr. Van Hasseltlaan. Daarnaast werd er aandacht gevraagd voor de omvang van het multifunctioneel gebruik van de gymzaal.

De aangegeven ideeën worden meegenomen bij de verdere uitwerking van de plannen waarbij gekeken wordt in hoeverre ze bruikbaar en haalbaar zijn. Nadat deze analyse heeft plaatsgevonden worden de resultaten teruggekoppeld aan de betrokkenen.

## 3 Bouw nieuwe Dorpsschool aan de Bremlaan

### 3.1 Algemeen

Opdrachtgever bestuurlijk (opdrachtgever): Wethouder A. Logemann

Opdrachtnemer (teamleider): PM

Ambtelijke betrokkenheid: H. Jacobsen, R. Berendsen, M. Jansma

Bestuurlijke besluitvorming:

College:	Projectplan Tussentijdse kostenanalyse Bestek Definitief ontwerp school Aanbesteding en selectie aannemer(s) Proces verbaal oplevering Dorpsschool Overdracht aan Scholengroep Veluwezoom
Gemeenteraad:	Stappenplan Inrichtingsplan Uitwerking Programma van Eisen nieuwe Dorpsschool Toekennen voorbereidings-, ontwerp- en uitvoeringkrediet Planning en Control

Financiering:

Vorbereidingskrediet, ontwerp krediet en uitvoeringskrediet

### 3.2 Initiatiefase

De initiatiefase is het begin van het project. In deze fase wordt een idee voor een project nader onderzocht en globaal uitgewerkt waarbij gekeken wordt wie het project zou kunnen uitvoeren, welke partij(en) betrokken zouden moeten zijn bij het project. Tevens is aangegeven welke producten in de verschillende fases van het project opgesteld worden.

Producten

- Stappenplan
- Aanvraag voorbereidingskrediet

### 3.3 Definitiefase

In deze fase wordt een projectplan opgesteld waarin een gedetailleerde uitwerking van het proces dat in het stappenplan is weergegeven en is aangegeven welke activiteiten in de verschillende fases worden voorzien. Hierbij wel de kanttekening dat de focus ligt op de eerstvolgende fase. Er wordt wel een doorkijk gegeven naar de volgende fase maar deze is niet uitputtend. Gesteld kan worden dat het projectplan een dynamisch document is.

In deze fase wordt het programma van eisen van de school tegen het licht gehouden en aangevuld met eisen ten aanzien van de invulling van de locatie, tevens zal er hierbij een globale kostenraming worden opgesteld.

In deze fase zal het inrichtingsplan inhoudelijk duidelijkheid geven over de stedenbouwkundige en landschappelijke inrichting van de schoollocatie, die in de vervolgfase nader wordt uitgewerkt.

Producten

- Projectplan
- Inrichtingsplan
- Uitwerking Programma van eisen school
- Globale kostenraming
- Aanvraag krediet ontwerpfase

### 3.4 Ontwerpfase

In deze fase wordt verder uitvoering gegeven aan het project waarbij het projectplan, indien nodig wordt aangevuld zoals hiervoor is aangegeven.

Op basis van de producten zoals hieronder aangegeven wordt een uitvoeringskrediet aangevraagd aan de gemeenteraad. In deze fase wordt het Definitief Ontwerp (D.O.) van de nieuwe Dorpsschool door het college vastgesteld.

#### Producten

- Projectplan
- Definitief ontwerp school
- Aanvraag uitvoeringskrediet

### 3.5 Pre-realisatiefase

In deze fase wordt verder uitvoering gegeven aan het project waarbij het projectplan, indien nodig wordt aangevuld zoals hiervoor is aangegeven.

Tevens wordt in deze fase het bestek opgesteld op basis waarvan de aanbesteding gehouden kan worden als voorbereiding op de realisatiefase. In het bestek is in detail opgenomen wat het te realiseren resultaat is in de realisatiefase. Op basis hiervan wordt de aanbesteding en selectie van de aannemers(s) uitgevoerd.

#### Producten

- Projectplan
- Tussentijdse kostenanalyse
- Bestek bouw van de school
- Bestek aanpassingen schoolkavel
- Aanbesteding en selectie aannemer(s)

### 3.6 Realisatiefase

In deze fase wordt verder uitvoering gegeven aan het project waarbij het projectplan, indien nodig wordt aangevuld zoals hiervoor is aangegeven.

Tevens worden in deze fase de concrete uitvoeringswerkzaamheden door de geselecteerde aannemer(s) uitgevoerd onder gemeentelijk directievoering en toezicht. Voor aanvang van de werkzaamheden wordt een tussentijdse kostenraming gemaakt op basis van de aanbesteding. Aan het eind wordt er een proces verbaal van oplevering opgesteld.

#### Producten

- Projectplan
- Tussentijdse kostenanalyse
- School
- Aanpassingen schoolkavel
- Proces verbaal oplevering

### 3.7 Nazorgfase

In deze fase wordt het project afgerond en wordt het beheer overgedragen. Tevens wordt de projectadministratie afgesloten.

#### Producten

- Evaluatie
- Afsluiten projectadministratie
- Overdracht schoolgebouw aan Scholengroep Veluwezoom

## 4 Aanpassingen infrastructuur in de wijk

### 4.1 Algemeen

Opdrachtgever bestuurlijk (opdrachtgever): Wethouder G. van Gorkum

Ambtelijke betrokkenheid: R. Berendsen

Opdrachtnemer (teamleider): H. Jacobsen

Bestuurlijke besluitvorming:

College:	Projectplan Tussentijdse kostenanalyse Bestek Aanbesteding en selectie aannemer(s) Proces verbaal oplevering aanpassingen infrastructuur
Gemeenteraad:	Stappenplan Inrichtingsplan Programma van Eisen aanpassingen infrastructuur in de wijk Toekennen voorbereidings-, ontwerp- en uitvoeringskrediet Maatregelenplan openbare ruimte Planning en Control

Financiering:

Vorbereidingskrediet, ontwerpkrediet en uitvoeringskrediet

### 4.2 Initiatieffase

De initiatieffase is het begin van het project. In deze fase wordt een idee voor een project nader onderzocht en globaal uitgewerkt waarbij gekeken wordt wie het project zou kunnen uitvoeren, welke partij(en) betrokken zouden moeten zijn bij het project. Tevens is aangegeven welke producten in de verschillende fases van het project opgesteld worden.

Producten

- Stappenplan
- Aanvraag voorbereidingskrediet

### 4.3 Definitiefase

In deze fase wordt een projectplan opgesteld waarin een gedetailleerde uitwerking van het proces dat in het stappenplan is weergegeven en is aangegeven welke activiteiten in de verschillende fases worden voorzien. Hierbij wel de kanttekening dat de focus hierbij ligt op de eerstvolgende fase. Er wordt wel een doorkijk gegeven naar de volgende fase maar deze is niet uitputtend. Gesteld kan worden dat het projectplan een dynamisch document is.

In deze fase zal het inrichtingsplan duidelijkheid geven over de verkeersontsluiting van de schoollocatie, die in de vervolffase nader wordt uitgewerkt. Daarnaast wordt een programma van eisen opgesteld en. Op basis hiervan wordt een globale kostenraming van de noodzakelijke aanpassingen samengesteld.

Producten:

- Projectplan
- Inrichtingsplan
- Programma van eisen aanpassingen infrastructuur in de wijk
- Globale kostenraming aanpassingen infrastructuur in de wijk
- Aanvraag krediet ontwerpfase

#### 4.4 Ontwerpfase

In deze fase wordt verder uitvoering gegeven aan het project waarbij het projectplan, indien nodig wordt aangevuld zoals hiervoor is aangegeven. Tevens wordt een Maatregelenplan opgesteld waarin gedetailleerd is aangegeven welke verkeerskundige aanpassingen uitgevoerd worden.

Op basis van de producten zoals hieronder aangegeven wordt een uitvoeringskrediet gevraagd aan de gemeenteraad.

Producten:

- Projectplan
- Maatregelenplan openbare ruimte (gedetailleerde beschrijving van de verkeerskundige aanpassingen)
- Aanvraag uitvoeringskrediet

#### 4.5 Pre-realisatiefase

In deze fase wordt verder uitvoering gegeven aan het project waarbij het projectplan, indien nodig wordt aangevuld zoals hiervoor is aangegeven.

Tevens wordt in deze fase een bestek opgesteld op basis waarvan de aanbesteding gehouden kan worden als voorbereiding op de realisatiefase. In het bestek is in detail opgenomen wat het te realiseren resultaat is in de realisatiefase. Op basis hiervan wordt de aanbesteding en selectie van de aannemers(s) uitgevoerd.

Producten:

- Projectplan
- Tussentijdse kostenanalyse
- Bestek aanpassingen infrastructuur
- Aanbesteding en selectie aannemer(s)

#### 4.6 Realisatiefase

In deze fase wordt verder uitvoering gegeven aan het project waarbij het projectplan, indien nodig wordt aangevuld zoals hiervoor is aangegeven.

Daarnaast worden in deze fase de concrete uitvoeringswerkzaamheden door de geselecteerde aannemer(s) uitgevoerd onder gemeentelijk directievoering en toezicht. Voor aanvang van de werkzaamheden wordt een tussentijdse kostenraming gemaakt op basis van de aanbesteding. Aan het eind wordt er een proces verbaal van oplevering opgesteld.

Producten:

- Projectplan
- Tussentijdse kostenanalyse
- Realisatie aanpassingen infrastructuur
- Proces verbaal oplevering aanpassingen infrastructuur

#### 4.7 Nazorgfase

In deze fase wordt het project afgerond en wordt het beheer overgedragen aan de gemeentelijke organisatie als onderdeel van het regulier takenpakket van de gemeente. Tevens wordt de projectadministratie afgesloten.

Producten

- evaluatie
- afsluiten projectadministratie



## 5 Verkeersveilige oversteek Schelmseweg

### 5.1 Algemeen

Opdrachtgever bestuurlijk (opdrachtgever): Wethouder G. van Gorkum

Ambtelijke betrokkenheid: H. Jacobsen

Opdrachtnemer (teamleider): R. Berendsen

Bestuurlijke besluitvorming:

College:	Projectplan Tussentijdse kostenanalyse Bestek Intentie- en realiserings- en beheerovereenkomst provincie Aanbesteding en selectie aannemer(s) Procesverbaal oplevering veilige oversteek Schelmseweg
Gemeenteraad:	Stappenplan Inrichtingsplan Programma van Eisen verkeersveilige oversteek Schelmseweg Toekennen voorbereidings-, ontwerp en uitvoeringkrediet Planning en Control

Financiering:

Vorbereidingskrediet, ontwerp krediet en uitvoeringskrediet

### 5.2 Initiatiefase

De initiatiefase is het begin van het project. In deze fase wordt een idee voor een project nader onderzocht en globaal uitgewerkt waarbij gekeken wordt wie het project zou kunnen uitvoeren en welke partij(en) betrokken zouden moeten zijn bij het project. Tevens is aangegeven welke producten in de verschillende fasen van het project opgesteld worden.

Producten

- Stappenplan
- Aanvraag voorbereidingskrediet

### 5.3 Definitiefase

In deze fase wordt een projectplan opgesteld waarin een gedetailleerde uitwerking van het proces dat in het Stappenplan is weergegeven en is aangegeven welke activiteiten in de verschillende fasen worden voorzien. Hierbij wel de kanttekening dat de focus hierbij ligt op de eerstvolgende fase. Er wordt wel een doorkijk gegeven naar de volgende fase maar deze is niet uitputtend. Gesteld kan worden dat het projectplan een dynamisch document is.

Het inrichtingsplan geeft inzicht in de wijze waarop het langzame verkeer de school veilig kan bereiken en verlaten. Tevens wordt in deze fase het programma van eisen opgesteld voor de verkeersveilige oversteek met een globale kostenraming. Deze stukken zijn de basis voor een aanvraag voor een ontwerp krediet. De afspraken met de provincie worden vastgelegd in een intentieovereenkomst.

Producten:

- Globale kostenraming
- Projectplan
- Inrichtingsplan
- Programma van Eisen verkeersveilige oversteek Schelmseweg
- Intentieovereenkomst met de provincie
- Aanvraag ontwerp krediet

#### 5.4 Ontwerpfase

In deze fase wordt verder uitvoering gegeven aan het project waarbij het projectplan, indien nodig wordt aangevuld zoals hiervoor is aangegeven.

Op basis van het ontwerp voor de verkeersveilige oversteek wordt een uitvoeringskrediet aangevraagd aan de gemeenteraad. De afspraken met de provincie over de uitvoering worden opgenomen in een realiseringsovereenkomst.

Producten:

- Projectplan
- Ontwerp van de verkeersveilige oversteek Schelmseweg
- Realiseringsovereenkomst met de provincie
- Aanvraag uitvoeringskrediet

#### 5.5 Pre-realisatiefase

In deze fase wordt verder uitvoering gegeven aan het project waarbij het projectplan, indien nodig wordt aangevuld zoals hiervoor is aangegeven.

Tevens wordt in deze fase samen met de provincie een bestek opgesteld op basis waarvan de aanbesteding gehouden kan worden als voorbereiding op de realisatiefase. In het bestek is in detail opgenomen wat het te realiseren resultaat is in de realisatiefase. Op basis hiervan wordt de aanbesteding en selectie van de aannemers(s) uitgevoerd.

Producten:

- Projectplan
- Tussentijdse kostenanalyse
- Bestek verkeersveilige oversteek
- Aanbesteding en selectie aannemer(s)

#### 5.6 Realisatiefase

In deze fase wordt verder uitvoering gegeven aan het project waarbij het projectplan, indien nodig wordt aangevuld zoals hiervoor is aangegeven.

Daarnaast worden in deze fase de concrete uitvoeringswerkzaamheden door de geselecteerde aannemer(s) uitgevoerd onder gemeentelijke/provinciale directievoering en toezicht. Voor aanvang van de werkzaamheden wordt een tussentijdse kostenraming gemaakt op basis van de aanbesteding. Aan het eind wordt een proces verbaal van oplevering opgesteld.

Producten:

- Projectplan
- Tussentijdse kostenanalyse
- Realisatie verkeersveilige oversteek
- Proces verbaal oplevering veilige oversteek Schelmseweg

### 5.7 Nazorgfase

In deze fase wordt het project afgerond en wordt het beheer overgedragen aan de provincie als onderdeel van het regulier takenpakket van de provincie. Tevens wordt de projectadministratie afgesloten.

#### Producten

- evaluatie
- afsluiten projectadministratie
- overdracht aan provincie

## 6 Procedures en vergunningen

### Algemeen

Om de realisatie van de nieuwe Dorpsschool mogelijk te maken dienen er verschillende besluiten genomen te worden in het kader van de herziening van het bestemmingsplan maar ook voor de verschillende vergunningen en verkeersbesluiten.

De werkzaamheden die hiervoor nodig zijn worden niet projectmatig aangepakt maar binnen het reguliere takenpakket van de gemeente.

Het is echter wel van belang rekening te houden met de doorlooptijd van de verschillende procedures; de bestemmingsplanprocedure, de omgevingsvergunning voor de bouw en eventuele andere procedures. De Wet ruimtelijke ordening biedt de mogelijkheid om deze procedures te coördineren, middels de coördinatieregeling zoals ook toegepast wordt voor het project de Del. In een later stadium zal worden beoordeeld of de coördinatieregeling wordt toegepast.

Gezien het belang van deze procedures is er een afzonderlijk hoofdstuk in dit stappenplan opgenomen voor deze projectcoördinatie.

Bestuurlijk verantwoordelijk: Wethouder G. van Gorkum

Ambtelijk betrokken: R. Berendsen.

Bestuurlijke besluitvorming:

College:	Vorbereiden bestemmingsplan Omgevingsvergunningen Verkeersbesluit(en)
Gemeenteraad:	Toepassen coördinatiebesluit Vaststellen bestemmingsplan Toekennen voorbereidingskrediet Planning en Control

Financiering:  
Vorbereidingskrediet

## Planning op hoofdlijnen per onderdeel tot en met vaststelling bestemmingsplan

		Definitiefase			Ontwerpfase		Pre realisatiefase	
		raadsvergaderingen						
	1 juli 2014	9 september 2014	18 oktober 2014	16 december 2014	Eerste helft 2015	Tweede helft 2015	Eerste helft 2016	
School	Stappenplan en voorbereidingskrediet			- Inrichtingsplan - Globale kostenraming - Krediet ontwerpfase	Uitvoeringskrediet			
Aanpassingen infrastructuur in de wijk				- Inrichtingsplan - Pve - Globale kostenraming - Krediet ontwerpfase	Uitvoeringskrediet			
Verkeersveilige oversteek Schelmseweg				- Inrichtingsplan - Pve - Globale kostenraming - Krediet ontwerpfase	Uitvoeringskrediet			
Bestemmingsplan				voorstel toepassing coördinatierегeling		Start bestemmingsplan procedure	Vaststellen bestemmingsplan	

In bovenstaande planning wordt de ontwerp fase in de eerste helft van 2015 doorlopen. De aanvraag voor het uitvoeringskrediet is voorzien in de laatste raadsvergadering voor de zomervakantie van 2015.

De pre-realisatiefase start in september 2015, in deze fase worden de bestekken voor de verschillende onderdelen voorbereid. Bij de aanbesteding wordt, indien noodzakelijk, rekening gehouden met de vereiste publiekrechtelijke toestemming (bestemmingsplan, omgevingsvergunning of bijvoorbeeld verkeersbesluit). Uitgaande van de gecoördineerde procedure van het bestemmingsplan en o.a. de omgevingsvergunning voor de bouw school is de start van de bestemmingsplanprocedure met de terinzagelegging ontwerpbestemmingsplan voorzien in september 2015, op basis hiervan is vaststelling van het bestemmingsplan voorzien in de raadsvergadering van februari 2016. Uitgaande dat na 12 maanden zitting bij de Raad van State is en er na ongeveer 6 weken uitspraak wordt gedaan is er begin april 2017 duidelijkheid over de uitkomst van het bestemmingsplan en kan hierna gestart worden met de realisatie (realisatiefase op basis van projectplan). Voor de bouwtijd van de school wordt rekening gehouden met één jaar, de school zou dan in het voorjaar van 2018 in gebruik genomen kunnen worden.

Bijlage 1 Organigram:

