

RAADSVOORSTEL

Raadsvergadering d.d.: 12 september 2017

Voorstelnummer:

Portefeuillehouder: J.H.Klein Molekamp

Voorstel tot: Voteren van een krediet voor inhuur verandermanagement en verlenging tijdelijke contracten inhuur ambtelijke organisatie

Datum behandeling in B&W: 28 augustus 2017

Aan de Raad

Voorstel

Een krediet ad € 140.000,- te voteren ten laste van de Algemene Reserve

Inleiding

In het najaar van 2016 hebben wij opdracht gegeven aan BMC om naar de organisatiestrategie van onze gemeente te kijken. Het eindrapport van BMC treft u hierbij aan.

BMC concludeert dat er draagvlak is voor het zijn van beheergemeente 2.0 met de focus op dienstverlening aan de burgers en een hoogwaardige kwaliteit in de openbare ruimte, mede gelet op het feit dat meer ontwikkelgemeente willen zijn direct consequenties heeft voor de financiële situatie (blz. 9). De gemeente is in die situatie gericht op het beheren en in stand houden van de huidige voorzieningen. De ambities van de gemeente liggen op de uitvoering van wettelijke taken. BMC noemt voor het zijn van een goede beheergemeente 2.0 een aantal randvoorwaarden (blz. 10 en 11)

Argumenten

Ons college maakt bij de rapportage van BMC de volgende opmerkingen:

1. Wij onderschrijven het rapport en aan de aanbevelingen zal op korte termijn inhoud worden gegeven.
2. Ons college zet voor Rozendaal in op het zijn van een beheergemeente 2.0. De huidige regelgeving en automatiseringseisen die van het Rijk op ons afkomen zullen veel van de organisatie vragen. De noodzakelijke aanpassingen in de organisatie die hiervoor nodig zijn zullen zowel financieel als organisatorisch meer vragen dan op dit moment beschikbaar is (zie blz. 10 en 11 van het rapport).
3. Indien de politieke partijen een verdergaande ambitie hebben, zullen zij dat in de komende verkiezingsprogramma's moeten aangeven. Daarbij is niet alleen de ambitie van belang, maar zullen ook de financiële en organisatorische gevolgen moeten worden aangegeven. Dit kan zich eventueel vertalen in het collegeprogramma 2018-2022 (zie blz. 10 rapport).
4. Ons college wil per 15 september een verandermanager aanstellen die belast wordt met de uitvoering van de organisatorische aspecten van het BMC-rapport (zie aanbeveling 11, blz.12).

Deze verandermanager zal moeten kijken naar:

- Het wendbaarder en flexibeler maken van de organisatie;
- De beperking van de kwetsbaarheid.

Hij zal daarbij de gehele organisatie bezien. Bijzondere aandacht verdient de organisatie van de digitale dienstverlening (zie punt 3.4. van het rapport en aanbeveling 3 en 7). Gezien de bestaande en komende vacatures bij de afdelingen financiën, burgerzaken en op het bestuurssecretariaat zal ook hier extra aandacht aan worden besteed.

5. Teneinde op korte termijn geen onomkeerbare beslissingen te nemen worden de tijdelijke contracten bij Burgerzaken en de pilot Jeugd (ten laste van de begrotingspost Jeugdzorg) verlengd tot 1 mei 2018 en de inzet voor de verandermanager in combinatie met Financiën tot 1 oktober 2018.

6. De uitwerking van aanbeveling 8 (het organiseren van thematische sessies voor raad, college en ambtelijke organisatie) wordt aan het in 2018 nieuw te vormen college overgelaten.

7. In aanbeveling 9 wordt gewezen op de terughoudendheid van de raad. Het BMC-rapport wijst op het gevaar van een negatieve spiraal van te hoge werkdruk, ziekte en uitval die kan ontstaan wanneer de raad veel vraagt.

Financiële gevolgen

Indien het BMC-rapport wordt onderschreven door uw raad en uitvoering daarvan wordt verlangd, zal dit gebeuren langs de lijnen die vorenstaand zijn weergegeven. Hiervoor is een krediet nodig van in totaal € 140.000,- .

Hiermee worden de kosten van de verlenging van de bestaande inhuur gedekt tot 1 mei 2018 en de inzet voor de verandermanager i.c.m. Financiën tot 1 oktober 2018.

Wij zullen u in april 2018 op de hoogte stellen van de vorderingen en u aanvullende voorstellen doen over het vervolgtraject.

Dekkingsplan

Wij stellen u voor een krediet ad € 140.000,- te voteren ten laste van de Algemene Reserve

Burgemeester en wethouders van Rozendaal,
de secretaris
W.G. Pieterse-Pook

de burgemeester
drs. J.H. Klein Molekamp